

**Доклад (текстовая форма доклада)**

(Пахомов Андрей Вячеславович)

Ф.И.О. руководителя муниципального образования области  
(городского округа, муниципального района)

(Муниципальный район «Ровеньский район» Белгородской области)

Официальное наименование муниципального образования области  
(городского округа, муниципального района)

о достигнутых значениях ключевых показателей эффективности  
деятельности управленческих команд органов местного самоуправления  
городских округов и муниципальных районов Белгородской области за  
(2019) год

(Муниципальный район «Ровеньский район» Белгородской области)

Официальное наименование муниципального образования области  
(городского округа, муниципального района)



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат 158706b096adc5ab50c0c19b7241180105d359e2  
Владелец Пахомов Андрей Вячеславович  
Действителен с 12.09.2019 по 12.12.2020

Дата (22) (апреля) (2020 г.)

## 1. Общие сведения о муниципальном образовании области

Ровеньский район расположен на юго-востоке Белгородской области, на южных склонах Средне-Русской возвышенности. Район граничит на севере с Алексеевским, на востоке – с Россошанским и Ольховатским районами Воронежской области, на юге – с Новопсковским и Белокуракинским районами Луганской области Украины, на западе – с Вейделевским районом Белгородской области. Административным центром является поселок городского типа Ровеньки. Расстояние от районного центра п. Ровеньки до города Белгорода составляет 270 км.

В соответствии с законом Белгородской области от 20.12.2004 г. № 159 «Об установлении границ муниципальных образований и наделении их статусом городского, сельского поселения, городского округа, муниципального района» в муниципальном образовании «Ровеньский район» образованы 1 городское и 11 сельских поселений, на территории которых находится 50 населённых пунктов: 1 поселок городского типа, 24 села, 25 хуторов.

Численность населения района на 1 января 2019 года составляет 23,7 тыс. человек, из которых 54,5% (12,9 тыс. человек) проживают в сельской местности и 45,5% (10,8 тыс. человек) – в городской. Плотность населения муниципального образования составляет 17,3 чел. на 1 кв. км.

Основными почвами являются черноземы: типичные, выщелочные, карбонатные и серые лесные почвы. Механический состав почв в основном тяжелосуглинистый. Небольшую часть территории района занимают меловые обнажения на склонах балок, а в пойме р. Айдар – супеси.

Полезные ископаемые – кирпичные, гончарные, огнеупорные и тугоплавкие глины. Имеются месторождения мела и песка, которые используются в народном хозяйстве.

Богато культурное и историческое наследие района. На территории района существует краеведческий музей, находится 16 памятников воинской славы, 1 памятник культуры и 3 памятника архитектуры – это Троицкий храм в п. Ровеньки, храм Святых первоверховных апостолов Петра и Павла в с. Ивановка, храм Святого Тихона в с. Нижняя Серебрянка.



Рис.1 Карта муниципального образования

## **2. Информация о действующих нормативных правовых актах, регламентирующих региональный мониторинг и оценку работы органов местного самоуправления**

Доклад о достигнутых значениях ключевых показателей эффективности деятельности управленческих команд органов местного самоуправления Ровеньского района за 2019 год подготовлен во исполнение постановления Губернатора Белгородской области от 14 февраля 2020 года №7 «О мониторинге и оценке достигнутых значений ключевых показателей эффективности деятельности управленческих команд органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов Белгородской области».

Цели и задачи деятельности органов местного самоуправления Ровеньского муниципального района определены с учетом Стратегии социально-экономического развития муниципального образования – муниципального района «Ровеньский район» Белгородской области до 2025 года, прогнозом социально-экономического развития Ровеньского района на 2019 – 2021 годы.

Основной целью Стратегии является создание условий для формирования эффективной экономики муниципального района и его поселений, способной обеспечить последовательное повышение уровня и качества жизни населения, развитие промышленного и аграрного комплексов, социальной сферы, инженерной и транспортной

инфраструктур и увеличение доходной части местных бюджетов муниципального района, городского и сельских поселений.

### **3. Анализ мониторинга эффективности деятельности**

Целью анализа мониторинга и оценки достигнутых значений ключевых показателей эффективности деятельности управленческих команд Ровеньского района является оценка достижения стратегических целей деятельности органов местного самоуправления Ровеньского района.

Результаты мониторинга ключевых показателей эффективности деятельности органов местного самоуправления позволяет определить уровень достижения целей, функций и задач в соответствии с указами Президента Российской Федерации, государственными программами, национальными рейтингами и проектами, стратегиями развития региона, поручениями Губернатора Белгородской области, а также определить зоны, требующие приоритетного внимания органов местного самоуправления.

Предметом анализа мониторинга являются результаты деятельности управленческих команд Ровеньского района в следующих сферах:

#### **1. Специфические КПЭ:**

- уровень доверия к власти;
- уровень экономического развития;
- уровень социального обеспечения;
- уровень качества жизни населения.

#### **2. Типовые КПЭ:**

- уровень эффективности реализации портфеля проектов;
- уровень эффективности реализации бережливых проектов;
- уровень эффективности достижения налогового потенциала.

### **3.1. Анализ сферы «Специфические КПЭ»**

#### **«Уровень доверия к власти»**

Основой эффективного функционирования современной системы управления выступает активное вовлечение жителей Ровеньского района в решение вопросов местного значения. Трансформация отношений власти и общества путем формирования субъектной системы взаимодействия позволяет органам местного самоуправления Ровеньского района своевременно реагировать на потребности населения, внося необходимые корректировки в план своих действий, а также совместно с местным сообществом разрабатывать комплекс решений, систему мер по вопросам

местного значения. Доверие, являясь важнейшим ресурсом управления, выступает основой формирования социальных связей, норм и ценностей, социальной солидарности. В процессе регуляции общественной жизни доверие выполняет ряд функций: интеграции, воспроизводства социальных отношений и общностей, стабилизации взаимодействующих субъектов. Следовательно, органы местного самоуправления Ровеньского района представляют собой сферу, где активность населения может оптимально соотнести имеющиеся проблемы и ресурсы, стать условием эффективного развития Ровеньского района.

#### **КПЭ № 1 «Уровень доверия к власти».**

Значение КПЭ за 2019 год составило 1,12 единиц, что выше значения целевого показателя на 12%. Результаты получены на основании социологического исследования, проводимых АНО «Консалтинговое агентство социального мониторинга и массовых коммуникаций» в рамках реализации государственной программы Белгородской области «Обеспечение населения Белгородской области информацией о приоритетных направлениях региональной политики», утвержденной постановлением Правительства Белгородской области от 16 декабря 2013 года №511-пп. На 2020 год достижение результатов в данном направлении возможно на основе повышения участия граждан в общественной жизни муниципалитета, его управления.

#### **«Уровень экономического развития»**

Промышленный сектор в экономике района представлен следующими предприятиями: ООО «Ровеньки – маслосырзавод», ООО «Хлеб», МУП «Коммунальщик», АО «Ровеньские тепловые сети».

В районе стабильно развивается промышленное производство.

За 2019 год объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности составил 2 млрд. 576 млн. 445 тыс. рублей, это на 7,4% выше уровня 2018 года в действующих ценах.

Важным фактором роста производства является реализация предприятием ООО «Ровеньки – маслосырзавод» инвестиционного проекта «Строительство сыродельного цеха по австрийской технологии Bertsch», проектом предусмотрено строительство цеха и приобретение оборудования автоматизированной линии Bertsch для производства элитных сыров с натуральным созреванием.

В 2019 году в рамках реализации проекта построены и введены в эксплуатацию два склада готовой продукции общей площадью 1908 кв. м. и бытовой корпус со столовой 1 тыс. 73 кв. м. К концу текущего года планируется запустить линию по производству сыров мощностью 36 тонн

в сутки, срок созревания которых составляет от девяти месяцев до полутора лет.

В 2017 – 2019 году на реализацию проекта по увеличению производственных мощностей, предприятием ООО «Ровеньки – маслосырзавод» привлечено 1 млрд. 153 млн. рублей инвестиций.

Благодаря вводу новых производственных объектов в 2019 году увеличились объёмы переработки молока на 12%, увеличился ассортимент и объемы выпускаемой продукции. Так производство масла сливочного увеличилось с 1 тыс. 810 тонн в 2018 году до 2 тыс. 362 тонн в 2019 году, рост 30,5 %, производство сыров увеличилось на 9,2%, с 4 тыс. 898 тонн до 5 тыс. 350 тонн.

Основой экономики Ровеньского района традиционно является агропромышленный комплекс. Объем производства сельхозпродукции в 2019 году составил 5 млрд. 283 млн. рублей и вырос по сравнению с 2018 годом на 1% в сопоставимых ценах.

Основными направлениями сельскохозяйственного производства являются: выращивание зерновых технических и кормовых культур, производство молока и мяса КРС, меда.

В 2019 году сельхозтоваропроизводители всех форм собственности произвели 35,8 тыс. тонн подсолнечника, по сравнению с 2018 годом рост составил 3%; 3,3 тыс. тонн сои; убрано 64,1 тыс. тонн сахарной свеклы.

Привлечение инвестиций в экономику района является одной из важнейших задач администрации Ровеньского района. Рост объема инвестиций напрямую влияет не только на увеличение налоговых поступлений, создание новых рабочих мест, но и на уровень и качество жизни населения.

**КПЭ № 2** «Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе индивидуальных предпринимателей, в расчете на 10 000 человек населения».

Значение показателя за 2019 год составило 250 единиц, что ниже планируемого значения 259 ед. на 10 тыс. человек населения. Данный показатель получен на основании данных Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства и складывается из количества малых и средних предприятий, индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность на территории района. Уменьшение количества субъектов малого и среднего предпринимательства связано с нестабильностью финансово – экономического климата, снижением покупательского спроса и исключением из Единого реестра СМСП индивидуальных предпринимателей, не осуществляющих деятельность.

**КПЭ № 3** «Содействие развитию конкуренции».

Значение показателя за 2019 год составило 9,83 балла, что ниже планируемого значения 10 баллов, но выше значения 2018 года (107,2%).

Ровеньский район входит в первую десятку рейтинга администраций муниципальных районов и городских округов.

Рост показателя произошел благодаря проведению комплекса мероприятий: - проведены 4 обучающих мероприятия ДЭР по конкуренции и антимонопольному комплаенсу, в которых приняли участие 70% сотрудников структурных подразделений администрации Ровеньского района; - утвержден муниципальный план по реализации курируемых мероприятий, который включает комплекс мероприятий исходя из специфики муниципального района, а также перечень показателей, характеризующих развитие конкуренции на территории Ровеньского района; - проводится мониторинг состояния и развития конкурентной среды на рынках товаров, работ, услуг Ровеньского района посредством анкетирования предпринимателей и потребителей; - внесены изменения в положения о своей деятельности структурными подразделениями, предусматривающие приоритет целей и задач по содействию развитию конкуренции на соответствующих товарных рынках и в установленных сферах деятельности.

**КПЭ № 4** «Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства».

Значения показателя за отчетный год превышает целевое значение КПЭ на 1.4% и составило 28675,50 руб. В 2019 году проведено 51 заседание межведомственной комиссии Ровеньского района по обеспечению роста заработной платы, своевременности и полноты перечисления обязательных платежей от фонда оплаты труда, на которых было рассмотрено 110 работодателей Ровеньского района. Заключено 16 соглашений о намерениях по росту заработной платы и увеличению НДФЛ. В отчетном периоде 40 хозяйствующих субъектов Ровеньского района, включены в мониторинг по результатам рейдовых мероприятий на предмет соблюдения трудового законодательства и постановления Правительства Белгородской области № 146-пп от 15.04.2019 г. «О мерах по повышению уровня заработной платы в 2019 году».

**КПЭ № 5** «Объем инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной деятельности)».

В отчетном году значение КПЭ составило 87,9% в сопоставимых ценах, показатель не достигнут целевого значения 104,6%.

В районе реализуется крупный инвестиционный проект «Запуск нового сыродельного цеха на территории Ровеньского района». В 2019 году на реализацию проекта было запланировано освоить 630 млн. руб. инвестиций (без приобретения линии Bertsch). Предприятием ООО «Ровеньки – маслосырзавод» в органы статистики предоставлен отчет об освоении 275,4 млн. рублей инвестиций. По факту освоено 1145,4 млн.

рублей инвестиций (870 млн. руб. – предварительная оплата за оборудование сырцеа).

**КПЭ № 6** «Воспроизводство плодородия почв за счет применения органических удобрений».

Ежегодно производится органического удобрения КРС в количестве 130 тонн, которые 100% вывозятся и вносятся. Выполнения и значения КПЭ были выполнены 100%, так как всеми хозяйствами были разработаны и утверждены план графики внесения органического удобрения и постоянный мониторинг. В дальнейшем планируется продолжить работу в данном направлении.

**КПЭ № 7** «Доля соответствующих нормативным требованиям автомобильных дорог регионального значения и автомобильных дорог в городских агломерациях с учетом загруженности».

В 2019 году Ровеньский район не участвует в реализации национального проекта.

### **«Уровень социального обеспечения»**

В Ровеньском районе создана эффективная система поддержки социально уязвимых слоев населения, действующая на принципах адресности предоставления социальной помощи и направленная, прежде всего, на решение вопросов снижения уровня бедности и социально – экономической дифференциации населения. Деятельность учреждений социального обеспечения населения направлена на реализацию приоритетов государственной политики – создание условий для повышения благосостояния и уровня жизни населения района, гарантированное предоставление жителям района мер социальной поддержки и социального обслуживания в соответствии с действующим законодательством, установленными стандартами с соблюдением принципа адресного подхода. Реализация мер по поддержке населения в немалой степени является залогом социальной стабильности в нашем районе, способствует повышению благосостояния отдельных категорий граждан, формированию общественного мнения о работе органов местного самоуправления.

**КПЭ № 8** «Количество граждан, старше 18 лет прошедших профилактические осмотры».

Показатель в 2019 году выполнен на 100% и составил 5474 человек.

В рамках достижения данного показателя управленческой командой администрации Ровеньского района была разработана Дорожная карта по исполнению Соглашения между Правительством области и главой администрации Ровеньского района, она была защищена в департаменте здравоохранения и социальной защиты населения области.



Ежемесячно разрабатывались планы мероприятий по реализации вышеуказанной Дорожной карты, по завершению месяца проводился анализ исполнения запланированного, осуществлялась коррекция проводимой работы.

В процессе проводимой работы управленческой командой администрации Ровеньского района подготовлены рекомендации по совершенствованию дальнейшей работы:

- достижение показателя обеспечивать как путем проведения традиционных мероприятий, так и посредством повышения персональной ответственности семейных врачей за своевременное и качественное проведение диспансерного наблюдения: обеспечение не менее 95% своевременного и качественного диспансерного наблюдения подлежащих пациентов,

- создание семейными врачами карты медицинского округа с указанием домовладений и маркировкой проживающих в них диспансерных больных с целью выделения «тревожных зон» и своевременное обеспечение лекарственными препаратами пациентов, перенёсших сосудистые катастрофы и не имеющих группы инвалидности, за счёт средств федерального бюджета.

**КПЭ № 9** «Количество граждан, старше 18 лет прошедших диспансеризацию».

Значение показателя выполнено на 100,8%.

В рамках достижения данного показателя ежемесячно разрабатывались планы мероприятий по реализации вышеуказанной Дорожной карты, по завершению месяца проводился анализ исполнения запланированного, осуществлялась коррекция проводимой работы.

В процессе проводимой работы управленческой командой администрации Ровеньского района подготовлены рекомендации по совершенствованию дальнейшей работы:

- достижение показателя обеспечивать как путем проведения традиционных мероприятий, так и посредством проведения массовых акций, таких как «Пройди диспансеризацию – сделай шаг к здоровью и долголетию» с раздачей тематических листовок волонтерами здоровья,

- проведение массовой акции информационно – оздоровительной прогулки с врачом на тему «Формула здоровья – приглашение на диспансеризацию»,

- популяризация заботы о своем здоровье, необходимости прохождения диспансеризации посредством опубликования в районной газете интервью с участием семейных врачей и уважаемых жителей Ровеньского района,

- в состав выездных медицинских бригад дополнительно включать не менее 3-х узких специалистов с возможностью расширенной

инструментальной диагностики и проведения индивидуальных консультаций,

- проведение диспансеризации населения в вечерние часы, в выходные дни, организация подвоза населения к площадкам проведения диспансеризации и профосмотров первого этапа и в ОГБУЗ «Ровеньская ЦРБ» для проведения диспансеризации 2 этапа.

В дальнейшем планируется достижение целевых показателей согласно плана.

**КПЭ № 10** «Выполнение плана профилактических прививок, включенных в национальный календарь».

За отчетный период показатель выполнен на 102%.

В рамках достижения данного показателя управленческой командой администрации Ровеньского района была разработана Дорожная карта по исполнению Соглашения между Правительством области и главой администрации Ровеньского района, она была защищена в департаменте здравоохранения и социальной защиты населения области. Ежемесячно разрабатывались планы мероприятий по реализации вышеуказанной Дорожной карты, по завершению месяца проводился анализ исполнения запланированного, осуществлялась коррекция проводимой работы.

**КПЭ № 11** «Проведение вакцинации против гриппа, за счет работодателей, работающего населения, не вошедшего в план профилактических прививок».

Значение показателя КПЭ перевыполнено на 40,4%.

В процессе проводимой работы управленческой командой администрации Ровеньского района подготовлены рекомендации по совершенствованию дальнейшей работы:

- достижение показателя достигать как путем проведения традиционных мероприятий, так и посредством организации дополнительных совместных встреч управленческой команды администрации Ровеньского района с работодателями в целях привлечения их к выделению средств для вакцинации сотрудников,

- проведение ежемесячных мониторингов работающего населения на предмет вакцинации с целью анализа результатов,

- размещение статей в газете «Ровеньская Нива» о необходимости вакцинопрофилактики.

**КПЭ № 12** «Удельный вес численности обучающихся по основным образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня».

Показатель достигнут за счет увеличения количества участников регионального этапа всероссийской олимпиады школьников. Плановый показатель 0,04%, реальное выполнение 0,04%.

Будет продолжена работа по увеличению количества участников регионального этапа всероссийской олимпиады школьников в 2020 году. В рамках реализации проекта «Создание муниципальной системы подготовки школьников к олимпиадам в Ровеньском районе» проводятся мероприятия:

- организация и проведение образовательных сессий учащихся в очной форме;
- организация участия одарённых детей в олимпиадах и конкурсах различного уровня;
- создание команд учителей по работе с одарёнными детьми.
- разработка методических рекомендаций по работе с одарёнными детьми.

**КПЭ № 13** «Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, поступивших в профессиональные образовательные организации Белгородской области и иных регионов Российской Федерации, в том числе ВУЗы Белгородской области и иных регионов Российской Федерации на уровень СПО (обучающиеся 9 классов)».

В 2019 году значение показателя составило 69,23%, что выше значения целевого КПЭ на 1,8%. Показатель перевыполнен за счёт увеличения количества выпускников, завершивших обучение по программам основного общего образования.

**КПЭ № 14** «Доля выпускников муниципальных общеобразовательных организаций, поступивших в профессиональные образовательные организации Белгородской области и иных регионов Российской Федерации, в том числе ВУЗы Белгородской области и иных регионов Российской Федерации на уровень СПО (обучающиеся 11 классов)».

Показатель выполнен за счёт того, что количество выпускников, завершивших обучение по программам среднего общего образования остается стабильным. Плановый показатель 16,9%, реальное выполнение 16,9%. В общеобразовательных учреждениях для обучающихся 9,11 классов проводится профориентационная работа:

- участие обучающихся 9 и 11 классов в проведении Дней открытых дверей в средних специальных учебных заведениях;
- участие в акции «Неделя без турникетов». Проведение экскурсий на предприятия Ровеньского района;
- участие в открытых уроках на портале «Проектория».

В учреждениях организован просмотр Всероссийских открытых уроков обучающихся 6 – 11 классов в режиме Онлайн, в соответствии с датами их проведения, во время проведения классных часов.

## «Уровень качества жизни населения»

Уровень жизни является одной из важнейших социально – экономических категорий, которая характеризует структуру потребностей человека и возможности их удовлетворения. Целью социально – экономического развития Ровеньского района является обеспечение благосостояния населения.

Органы местного самоуправления муниципального образования «Ровеньский район» осуществляют свою деятельность по следующим приоритетным направлениям: улучшение качества жизни населения района, создание благоприятных социально-экономических условий для дальнейшего развития муниципального образования, благоустройство городского и сельских поселений, реализация национальных проектов «Развитие агропромышленного комплекса», «Доступное и комфортное жильё – гражданам России», «Образование», «Здоровье», также участие в реализации федеральных и областных целевых программ, стратегий, концепций, проектов и мероприятий.

### **КПЭ № 15 «Естественный прирост населения».**

Значение показателя за 2019 год составило – 5,8, что ниже значения целевого показателя. В отчетном периоде девять женщин направлены на процедуру ЭКО; 175 граждан получили единые подарки при рождении детей; финансовую поддержку получили 100% семей, от общей численности граждан, обратившихся за получением мер социальной поддержки в соответствии с нормативными правовыми актами РФ; 100% граждан получили социальные услуги в учреждениях социального обслуживания населения в общем числе граждан, обратившихся за получением социальных услуг в учреждениях социального обслуживания населения; 1,2% инвалидов прошли социально-средовую реабилитацию в общем количестве инвалидов; 10 беременных женщин, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, находились на социальном сопровождении и получили продуктовые наборы.

### **КПЭ № 16 «Количество семей, построивших индивидуальный жилой дом за счет собственных и заемных средств».**

Целевой показатель, достигнут в полном объеме. В 2019 году было построено на 5 жилых домов больше, чем в 2018 году. С целью достижения показателя для строительства жилья запланировано привлечь средства населения и дополнительные средства субсидий и социальных выплат населению на основании действующих на территории района.

### **КПЭ № 17 «Уровень доступности жилья».**

Значение показателя за отчетный год превысило значение целевого КПЭ на 12,8% и составило 51%.

Целевой показатель КПЭ достигнут в полном объеме за счет увеличения площади жилищного фонда и ввода в эксплуатацию жилья на

территории Ровеньского района жителями за счет собственных и заемных средств.

**КПЭ № 18** «Количество благоустроенных территорий».

В 2019 году Ровеньский район не участвует в реализации национального проекта.

**КПЭ № 19** «Доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения».

Показатель перевыполнен на 0,8% от целевого значения КПЭ.

В отчетном периоде, с целью улучшения качества обеспечения населения водой, выполнено строительство сетей водоснабжения в с. Нагольное Ровеньского района Белгородской области, что позволило увеличить количество населения, снабжаемого водой на 178 человек. В 2020 году планируется проведение проектной документации по увеличению мощности существующей станции обезжелезивания и строительства трех веток новых сетей водоснабжения.

**КПЭ № 20** «Объем недостаточно очищенных сточных вод».

В Ровеньском районе недостаточно очищенные сточные воды отсутствуют.

**КПЭ № 21** «Доля обустройства твердым основанием мест (площадок) накопления твердых коммунальных отходов к количеству мест накопления твердых коммунальных».

Целевое значение КПЭ выполнено на 100%. В 2019 году в рамках заключенного контракта на всех площадках для накопления твердых коммунальных отходов было выполнено бетонное основание и приобретены новые контейнеры. Работы были проведены в полном объеме.

### **3.2. Анализ сферы «Типовые КПЭ»**

В целях создания условий для повышения эффективности и результативности реализации основных направлений Стратегии социально – экономического развития муниципального района, целевых программ и инвестиционных проектов, в систему муниципального управления администрации муниципального района прочно вошла проектная деятельность.

В портфель проектов администрации Ровеньского района в 2019 году вошло 105 проектов, из них: 72 новых проектов (в том числе 6 внеплановых проектов и 16 бережливых проекта), а также 33 переходящих проекта с 2017-2018 годов.

Муниципальный портфель проектов состоял из 59 социальных проектов, 17 бережливых, 5 технических, 17 организационных и 7

экономических проектов. Уровень сложности проектов следующий: 5 проектов выше среднего, 31 среднего и 69 проектов начального уровня.

Инициировано 56 заявок при первоначальном планировании 50.

По итогам 2019 года с использованием методов проектного управления на территории Ровеньского района успешно завершена реализация 59 муниципальных проектов, 3 проекта завершены успешно с незначительными отклонениями.

Достичь результатов можно только выполнением поставленных задач, поддерживая реализацию эффективных инвестиционных проектов, обеспечивая комплексную поддержку развития сельских территорий и развитие социального предпринимательства.

**КПЭ № 22** «Уровень эффективности реализации портфеля проектов».

В течение 2019 года отделом по управлению проектами проводилась работа по выполнению КПЭ. В результате проведенной работы КПЭ составил 1. Увеличение КПЭ удалось достичь за счет эффективной работы с новыми и внеплановыми проектами.

**КПЭ № 23** «Доля реализующихся бережливых проектов первой волны от общего количества отделов в соответствии с утвержденной структурой администрации городского округа, муниципального района».

В 2019 году в первую волну открытия проектов в администрации Ровеньского района проведено картирование 35 процессов, реализовано 16 проектов.

**КПЭ № 24** «Удельный вес налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета муниципального образования в общем объеме доходов консолидированного бюджета муниципального образования (в сопоставимых условиях)».

Значение КПЭ в 2019 году составила 26,6, что выше утвержденного целевого значения показателя на 33%. Превышение норматива удельного веса налоговых и неналоговых доходов в общем объеме доходов связано с поступлением в консолидированный бюджет дополнительных доходов в результате работы рабочих групп и комиссий. Работа по обеспечению роста доходной части бюджета будет продолжена в 2020 году.

#### **4. Результаты мониторинга эффективности деятельности за отчетный год**

В результате анализа достигнутых значений ключевых показателей эффективности деятельности управленческих команд администрации Ровеньского района за 2019 год, можно сказать, что специфические и типовые КПЭ выполнены в полном объеме, за исключением незначительных отклонений по таким показателям как:

- количество субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе индивидуальных предпринимателей, в расчете на 10 000 человек населения;

- объем инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства и параметров неформальной деятельности);

- естественный прирост населения.

Для улучшения значений показателей на 2020 год разработан перечень мер, по каждому показателю, направленных на достижение целевых значений КПЭ.

Таким образом, ситуация в экономике, социальной сфере и организации муниципального управления остается стабильной, позволяющая создать в 2020 году условия для дальнейшего повышения уровня и качества жизни населения Ровеньского района.

В 2020 году также будет продолжена работа по реализации мероприятий, способствующих обеспечению устойчивого экономического и социального развития, эффективному использованию ресурсов, созданию условий для повышения доходов и улучшению жизнедеятельности населения района.